

Associação de Socorros Mútuos Setubalense



ORÇAMENTO 2024

Setúbal, dezembro 2023

Índice

Nota Introdutória	3
Rendimentos	4
Gastos	6
Demonstração de Resultados Previsional.....	8
Conclusão.....	9
Mapas Suporte	10
Assinaturas / Aprovação.....	16

Nota Introdutória

O orçamento para o ano de 2024 reflete as projeções financeiras da instituição, com base em informações disponíveis até à data da sua preparação. Esta é uma ferramenta essencial, promovendo transparência, responsabilidade e sustentabilidade.

Em 2023, testemunhamos o retorno à normalidade com o fim das medidas de prevenção contra a COVID-19, permitindo um retorno ao desenvolvimento conhecido pré-pandemia. No entanto, enfrentou-se mais um ano de grandes desafios, marcado pela persistência de conflitos armados e um considerável aumento no custo de vida, com a inflação a atingir valores recordes.

A preparação do orçamento para 2024 considerou dados históricos e informações reais até setembro de 2023, além de projeções conhecidas para 2024. As principais valências da ASMS, como os protocolos com ISS nas áreas do Centro de Dia e Serviços de Apoio Domiciliário, permanecem inalteradas.

Reconhecendo a importância da evolução tecnológica, a ASMS continua comprometida em modernizar e aprimorar os seus serviços, com o objetivo de crescimento do número de associados e, assim, garantindo a sustentabilidade a longo prazo da instituição.

Ao longo deste documento, detalharemos cuidadosamente as receitas e despesas esperadas, e investimentos planeados.

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page. The signature appears to be 'A. S.' and there are several other initials and marks around it.

Rendimentos

Para o ano de 2024, estão projetadas mudanças significativas nas fontes de rendimentos relacionadas às diversas áreas de operação da ASMS, com especial consideração para as atividades de Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Fisioterapia.

Em relação aos subsídios à exploração, observa-se um aumento substancial, sendo o Subsídio concedido pelo IEFP destacado como o mais expressivo em comparação com o ano anterior. Isso é justificado pelos valores recebidos pela integração de estagiários no âmbito do programa Ativar.PT.

Relativamente ao ano de 2023 os rendimentos estimados para a instituição ascendem a um total de 873.816,69 euros.

No que diz respeito às receitas próprias, prevê-se um aumento em 2024, refletindo os esforços contínuos da ASMS na melhoria dos seus serviços, juntamente com o aumento planeado das quotas mensais para 6 euros.

O objetivo da ASMS permanece em reduzir a sua dependência dos subsídios de exploração provenientes do ISS. No entanto, esses subsídios ainda constituirão cerca de 46% dos rendimentos totais.

Para efeitos de equilíbrio financeiro da ASMS, foi aprovado um apoio financeiro extraordinário do Fundo de Socorro Social, concedido pelo Instituto da Segurança Social. Este apoio contribui substancialmente para a variação positiva no valor total dos Subsídios à Exploração.

No quadro resumo que se apresenta de seguida evidenciam-se as rubricas de Subsídios à Exploração e Prestação de Serviços por serem as rubricas com maior relevância:

Subsídios de Exploração	Orçamento 2024	%
Centro Dia	65 350,69	15,40%
Serviços Apoio Domiciliário	276 468,44	65,17%
IEFP	22 428,44	5,29%
Apoio Financeiro – Fundo de Socorro Social	60 000,00	14,14%
Total	424 247,58	100,00%

Prestações de serviços	Orçamento 2024	%
Jóias	924,19	0,20%
Quotizações	71 743,20	15,50%
Especialidades	35 740,60	7,72%
Clinica Geral / Enfermagem	23 406,22	5,06%
Fisioterapia	118 606,15	25,62%
Centro Dia	102 574,57	22,16%
Serviços Apoio Domiciliário	104 987,63	22,68%
Refeitório	4 995,04	1,08%
Total	462 977,61	100,00%

Para o ano de 2024, o número de utentes protocolados permanece constante, com a seguinte distribuição:

	Número Utes
Centro de Dia	40
Serviço de Apoio Domiciliário	45
Total	85

Gastos

Com base na taxa de inflação prevista no Orçamento de Estado de 2024, foi adotada uma taxa de 3,3%.

Relativamente aos gastos previstos, há dois grandes grupos que se destacam pela sua relevância. Por um lado, a componente dos Fornecimentos e Serviços Externos e por outro, a rubrica dos Custos de Pessoal.

Apresenta-se de seguida o seu detalhe:

Fornecimentos e Serviços Externos		2024
6221	Trabalhos especializados	168 087,90
6222	Publicidade e propaganda	2 414,12
6223	Vigilância e segurança	990,43
6224	Honorários	81 574,32
6225	Comissões	1 270,59
6226	Conservação e reparação	9 073,76
6227	Serviços bancários	2 699,13
6228	Outros	14 032,37
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	15 099,93
6232	Livros e documentação técnica	55,09
6233	Material de escritório	1 351,77
6241	Eletricidade	22 752,03
62421	Combustíveis - gasóleo	10 862,26
62422	Combustíveis - gasolina	3 817,94
62423	Combustíveis - gás	10 593,76
6243	Água	5 725,44
6251	Deslocações e estadas	2 471,28
6261	Rendas e alugueres	1 179,23
6262	Comunicação	9 733,68
6263	Seguros	5 587,22
6267	Limpeza, higiene e conforto	12 954,06
Total		382 326,31

Podemos constatar um aumento expressivo nas categorias de despesas, principalmente devido ao substancial acréscimo nos gastos relacionados ao Refeitório e Serviços de Cantina Social. Este acréscimo é resultado da significativa inflação observada no ano de 2023 nos produtos alimentares.

No ano de 2024 estão previstas despesas relacionadas aos investimentos iniciais realizados no âmbito da construção de uma Creche, ao abrigo do PRR para o qual já foi apresentada candidatura. Essas despesas contribuem para um aumento mais acentuado na rubrica de Trabalhos Especializados, em comparação com anos anteriores.

A rubrica "Outros" é predominantemente constituída pelos custos associados à integração de colaboradores através do protocolo estabelecido com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP).

Gastos com o Pessoal		2024
632	Remunerações do pessoal	398 187,87
63201	Vencimento	284 991,32
63202	Diuturnidades	14 366,34
63203	S. Férias	24 310,86
63204	S. Natal	24 310,86
63205	S. Alimentação	29 856,90
63206	Abono para Falhas	1 836,00
63207	Prémios Desempenho Funções	5 456,38
63208	Ferriados	4 685,39
63209	Subsidio de Transporte	1 530,00
63210	Férias	2 977,93
63212	Compensação Folga	1 566,06
63213	Provisão Férias e Sub. Férias	2 299,82
635	Encargos sobre remunerações	75 813,18
6352	Enc. s/rem.-pessoal	75 813,18
636	Seguros de acidentes no trabalho	10 629,21
638	Outros gastos com o pessoal	2 524,50
Total		487 154,76

Já no quadro de pessoal verifica-se um crescimento significativo. O aumento de salários de 8% previsto para 2024 e o impacto do mesmo na provisão de subsídio de férias são os principais fatores para este aumento.

Salienta-se que atendendo à estrutura de gastos a rubrica de FSE representa um encargo de 41% da estrutura. Já a rubrica de Gastos com Pessoal representa 53% dos gastos.

Associação de Socorros Mútuos Setubalense
DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS 2023

(Montantes expressos em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	2024	2023
Vendas e serviços prestados	462.977,61	438.522,12
Subsídios à exploração	424.247,58	398.548,49
Custo da mercadoria vendida e das matérias consumidas	-695,83	-673,60
Fornecimentos e serviços externos	-382.326,31	-345.596,37
Gastos com o pessoal	-487.154,76	-454.091,20
Outros rendimentos e ganhos	37.826,98	36.746,08
Outros gastos e perdas	-27.253,21	-26.545,88
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	27.622,06	46.909,64
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-27.531,86	-24.958,24
Imparidade de investimentos depreciables / amortizáveis (perdas / reversões)		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	90,20	21.951,40
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-90,20	-87,32
Resultado antes de impostos	0,00	21.864,08
Resultado líquido do período	0,00	21.864,08

Conclusão

Com base nas projeções e considerações apresentadas neste orçamento para o ano de 2024, é evidente que a ASMS está comprometida em enfrentar os desafios emergentes e aproveitar as oportunidades para fortalecer a sua posição.

Embora o ano de 2023 não tenha testemunhado uma recuperação econômica como desejável, o alcance do objetivo principal de aumentar as receitas próprias foi bem-sucedido. O incremento observado nos rendimentos provenientes das atividades do Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Fisioterapia reflete diretamente esse propósito.

Estando atenta às oportunidades de apoio ao investimento, o conselho de administração avançou com uma candidatura para apoio ao investimento para construção de uma creche ao abrigo do PRR. A mesma candidatura está em fase de projeto para posterior aprovação de investimento, que irá ocorrer durante o ano de 2024.

Neste contexto, é claro e consensual que a linha estratégica a seguir é procurar ativamente o incremento das receitas próprias e um controlo dos custos operacionais. Essas iniciativas não só garantem a sustentabilidade financeira, mas também fortalecem a capacidade da ASMS de cumprir a sua missão de maneira eficaz e abrangente.

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page. The signature appears to be 'A. S.' with a large flourish underneath. There are also some other scribbles and marks above it.

Handwritten notes and signatures in the top right corner of the page.

RECEITAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
72	Prestações de serviços	419 889,32 €	438 522,12 €	462 977,61 €
721	Quotas dos utilizadores	317 382,07 €	377 841,45 €	390 310,22 €
7211	Internamentos, Consultas, Urg., Enfermaria	53 246,00 €	57 257,33 €	59 146,83 €
72111	Especialidades	33 380,60 €	34 598,84 €	35 740,60 €
72112	Clinica Geral / Enfermagem	19 865,40 €	22 658,49 €	23 406,22 €
7212	Meios Complement. Diagnóstico Terap.	99 716,83 €	114 817,19 €	118 606,15 €
72121	Fisioterapia	99 716,83 €	114 817,19 €	118 606,15 €
7213	Terceira idade	164 419,24 €	205 766,93 €	212 557,24 €
72131	Centro Dia	70 825,92 €	99 297,75 €	102 574,57 €
72132	Serviços Apoio Domiciliário	90 125,82 €	101 633,72 €	104 987,63 €
72133	Refeitório	3 467,50 €	4 835,47 €	4 995,04 €
722	Quotizações e jóias	104 511,95 €	60 680,67 €	72 667,39 €
7221	Jóias	596,00 €	894,67 €	924,19 €
72211	Administração	596,00 €	894,67 €	924,19 €
7222	Quotizações	103 915,95 €	59 786,00 €	71 743,20 €
72221	Subsídio funeral	8 313,28 €	4 782,88 €	5 739,46 €
72222	Administração	20 783,19 €	11 957,20 €	14 348,64 €
72223	Assistência Médica	74 819,48 €	43 045,92 €	51 655,10 €
725	Serviços secundários	3 245,30 €	- €	- €
7251	Cantina social	3 245,30 €	- €	- €
728	Descontos e abatimentos	- 5 250,00 €	- €	- €

RECEITAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
75	Subsídios à exploração	378 913,04 €	398 548,49 €	424 247,58 €
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	324 143,70 €	330 899,45 €	341 819,14 €
7511	ISS, IP - Centro Distrital	324 143,70 €	330 899,45 €	341 819,14 €
75115	Terceira idade	324 143,70 €	330 899,45 €	341 819,14 €
751152	Centro Dia	58 256,51 €	63 263,01 €	65 350,69 €
751153	Serviços Apoio Domiciliário	265 887,19 €	267 636,44 €	276 468,44 €
752	Subsídios de outras entidades	54 769,34 €	67 649,04 €	82 428,44 €
75203	IEFP	12 655,01 €	21 711,95 €	22 428,44 €
75205	Projeto Seniores em Movimento (LX2020)	30 121,61 €	32 637,09 €	- €
75209	Projeto Fundo Socorro social	10 760,72 €	- €	- €
75210	Inst Apoio PME - apoio salario mínimo	1 232,00 €	- €	- €
75211	Medidas Extraordinárias de Apoio (Câmara Setúbal)	- €	13 300,00 €	- €
75212	Apoio Financeiro – Fundo de Socorro Social	- €	- €	60 000,00 €
78	Outros rendimentos	14 068,10 €	36 746,08 €	37 826,98 €
781	Rendimentos suplementares	4 804,50 €	34 337,61 €	35 339,03 €
7816	Outros rendimentos suplementares	4 804,50 €	34 337,61 €	35 339,03 €
78163	Cedência de espaço	3 111,00 €	24 250,35 €	25 050,61 €
781635	Outros - Cedência Espaço	3 111,00 €	24 250,35 €	25 050,61 €
78164	Venda de artigos	1 693,50 €	1 247,27 €	1 288,43 €
78165	Renda Casa Rua Damão	- €	8 840,00 €	9 000,00 €
788	Outros	9 263,60 €	2 408,47 €	2 487,95 €
7881	Correções relativas a períodos anteriores	5 731,72 €	5,48 €	5,66 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	1 175,00 €	- €	- €
7886	Consignação de IRS	1 756,88 €	2 402,99 €	2 482,29 €
7888	Outros não especificados	600,00 €	- €	- €

DESPEAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons	1 980,24 €	673,60 €	695,83 €
611	Mercadorias	1 980,24 €	673,60 €	695,83 €
6111	Mercadorias - cmvc	1 980,24 €	673,60 €	695,83 €
62	Fornecimentos e serviços externos	280 223,19 €	345 596,37 €	382 326,31 €
622	Serviços especializados	199 342,50 €	254 883,97 €	280 142,61 €
6221	Trabalhos especializados	104 547,78 €	148 829,07 €	168 087,90 €
62211	Trabalhos especializados diversos	20 664,79 €	24 999,63 €	30 003,17 €
62212	Refeitório	78 408,47 €	116 005,12 €	127 833,29 €
62213	Serviços de cantina social	5 474,52 €	7 824,32 €	10 251,43 €
6222	Publicidade e propaganda	2 749,05 €	2 337,00 €	2 414,12 €
6223	Vigilância e segurança	801,83 €	958,79 €	990,43 €
6224	Honorários	68 391,96 €	77 032,25 €	81 574,32 €
62241	Honorários - mercado nacional	68 391,96 €	77 032,25 €	81 574,32 €
6224111	Honorários especialidades	31 068,61 €	29 839,93 €	31 324,65 €
6224112	Honorários clinica geral	14 157,00 €	13 266,67 €	14 204,47 €
6224114	Honorários advogados	4 500,00 €	6 000,00 €	6 698,00 €
6224116	Honorários fisioterapia	18 227,19 €	27 896,32 €	29 316,90 €
6224120	Honorários diversos	439,16 €	29,33 €	30,30 €
6225	Comissões	- €	1 230,00 €	1 270,59 €
6226	Conservação e reparação	5 442,24 €	8 783,89 €	9 073,76 €
62262	Conservação-edifícios e out. const.	178,35 €	- €	- €
62263	Conservação-equip. básico	141,45 €	123,00 €	127,06 €
62264	Conservação-equip. transporte	4 827,24 €	8 660,89 €	8 946,70 €
62265	Conservação - equip. administrativo	295,20 €	- €	- €
6227	Serviços bancários	2 340,15 €	2 612,91 €	2 699,13 €
6228	Outros	15 069,49 €	13 100,07 €	14 032,37 €
62281	Outros - aceite pela totalidade	1 680,74 €	1 069,60 €	1 104,90 €
62284	IEFP	13 388,75 €	12 030,47 €	12 927,47 €
623	Materials	11 325,14 €	15 979,47 €	16 506,79 €
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	9 160,34 €	14 617,55 €	15 099,93 €
6232	Livros e documentação técnica	- €	53,33 €	55,09 €
6233	Material de escritório	2 164,80 €	1 308,59 €	1 351,77 €
624	Energia e fluidos	42 062,03 €	48 162,08 €	53 751,43 €
6241	Electricidade	16 758,30 €	21 299,16 €	22 752,03 €
6242	Combustíveis	21 926,83 €	22 530,45 €	25 273,96 €
62421	Combustíveis - gasóleo	11 430,72 €	10 515,25 €	10 862,26 €
624211	Gasóleo Centro Dia	1 858,24 €	2 262,07 €	2 336,71 €
624212	Gasóleo SAD	6 035,49 €	5 524,09 €	5 706,39 €
624213	Gasóleo outros	3 536,99 €	2 729,09 €	2 819,15 €
62422	Combustíveis - gasolina	3 368,37 €	3 695,97 €	3 817,94 €
624221	Gasolina Centro Dia	663,52 €	- €	- €
624222	Gasolina SAD	178,59 €	344,69 €	356,07 €
624223	Gasolina outros	1 550,31 €	2 056,08 €	2 123,93 €
624224	Gasolina - 50%SAD/50%CD	975,95 €	1 295,20 €	1 337,94 €
62423	Combustíveis - gás	7 127,74 €	8 319,23 €	10 593,76 €

DESPEAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
6243	Água	3 376,90 €	4 332,47 €	5 725,44 €
625	Deslocações, estadas e transportes	557,70 €	861,76 €	2 471,28 €
6251	Deslocações e estadas	557,70 €	861,76 €	2 471,28 €
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	521,55 €	640,89 €	2 243,13 €
625113	Desloc. e Estadas Outros	521,55 €	640,89 €	2 243,13 €
62513	Portagens e estacionamento	36,15 €	220,87 €	228,16 €
626	Serviços diversos	26 935,82 €	25 709,09 €	29 454,19 €
6261	Rendas e alugueres	1 229,64 €	1 141,56 €	1 179,23 €
62611	Rendas de imóveis	649,60 €	569,52 €	588,31 €
626111	Rendas e condomínios	649,60 €	569,52 €	588,31 €
62614	Aluguer de longa duração	580,04 €	572,04 €	590,92 €
626141	A.l.d. - aceite pela totalidade	580,04 €	572,04 €	590,92 €
6262	Comunicação	7 924,32 €	8 938,71 €	9 733,68 €
62621	Comunicação-despesas postais	275,68 €	233,60 €	241,31 €
62622	Comunicação-telefones e out	7 648,64 €	8 705,11 €	9 492,38 €
6263	Seguros	5 174,02 €	5 408,73 €	5 587,22 €
62635	Seguros - ramo viaturas	3 670,51 €	3 411,44 €	3 524,02 €
62636	Seguros - ramo equipamentos	99,26 €	96,00 €	99,17 €
62637	Seguros - ramo multiriscos	1 404,25 €	1 830,28 €	1 890,68 €
62639	Seguros - outros	- €	71,01 €	73,36 €
6265	Contencioso e notariado	195,91 €	- €	- €
6266	Despesas de representação	100,00 €	- €	- €
6267	Limpeza, higiene e conforto	12 211,93 €	10 120,09 €	12 954,06 €
6268	Outros serviços	100,00 €	100,00 €	- €
62681	Subsidio Funeral	100,00 €	100,00 €	- €

DESPESAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
63	Gastos com o pessoal	440 475,22 €	454 091,20 €	487 154,76 €
632	Remunerações do pessoal	357 636,94 €	368 692,47 €	398 187,87 €
63201	Remunerações do pessoal - vencimento	247 599,64 €	263 880,85 €	284 991,32 €
63202	Remunerações do pessoal - diuturnidades	18 683,47 €	13 302,17 €	14 366,34 €
63203	Remunerações do pessoal - s. férias	24 028,79 €	22 510,06 €	24 310,86 €
63204	Remunerações do pessoal - s. natal	20 159,87 €	22 510,06 €	24 310,86 €
63205	Remunerações do pessoal - s. alimentação	22 310,30 €	27 645,28 €	29 856,90 €
63206	Remunerações do pessoal - abono para falhas	1 545,90 €	1 700,00 €	1 836,00 €
63207	Remunerações do pessoal - prémios	5 391,80 €	5 052,20 €	5 456,38 €
63208	Remunerações do pessoal - feriados	5 653,08 €	4 338,32 €	4 685,39 €
63209	Rem. do pessoal - subsidio de transporte	1 033,10 €	1 416,67 €	1 530,00 €
63210	Rem. Pessoal - Férias	3 286,72 €	2 757,35 €	2 977,93 €
63211	Rem. Pessoal - Comp. Cad. Contrato	1 138,50 €	- €	- €
63212	Rem. Pessoal - Compensação Folga	1 898,51 €	1 450,05 €	1 566,06 €
63213	Rem. Pessoal - Provisão Férias e Sub. Férias	4 907,26 €	2 129,46 €	2 299,82 €
63214	Rem. Pessoal - Compensação por não Formação	- €	196,12 €	- €
635	Encargos sobre remunerações	74 406,78 €	73 391,27 €	75 813,18 €
6352	Enc. s/rem.-pessoal	74 284,59 €	73 391,27 €	75 813,18 €
6353	Fundo compensação	122,19 €	- €	- €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss	6 457,87 €	9 805,63 €	10 629,21 €
6362	Seg.ac.trb. - pessoal	6 457,87 €	9 805,63 €	10 629,21 €
638	Outros gastos com o pessoal	1 973,63 €	2 201,84 €	2 524,50 €
6381	Medicina e Higiene do Trabalho	1 548,98 €	1 595,67 €	1 648,32 €
6382	Ocp- pessoal	424,65 €	606,17 €	876,18 €

DESPESAS				
Conta	Descrição	Real a Dez 2022	Estimado a Dez 2023	Estimado a Dez 2024
64	Gastos de depreciação e de amortização	26 790,11 €	24 958,24 €	27 531,86 €
642	Activos fixos tangíveis	26 790,11 €	24 958,24 €	27 531,86 €
6421	Activos fixos tangíveis-próprios	26 790,11 €	24 958,24 €	27 531,86 €
64212	Deprec-edifícios outras construções	15 433,33 €	15 121,00 €	16 619,99 €
64213	Deprec-equipamento básico	5 218,65 €	6 413,52 €	7 125,17 €
64214	Deprec-equipamento de transporte	6 066,13 €	3 351,72 €	3 712,33 €
64215	Deprec-equipamento administrativo	72,00 €	72,00 €	74,38 €
68	Outros gastos	26 252,49 €	26 545,88 €	27 253,21 €
681	Impostos	75,55 €	194,59 €	201,01 €
6812	Impostos indirectos	75,55 €	194,59 €	201,01 €
68123	Imposto do selo	38,59 €	142,83 €	147,54 €
68124	Impostos s/transportes rodoviário	36,96 €	51,76 €	53,47 €
683	Dívidas incobráveis	24 771,00 €	25 500,00 €	26 341,50 €
68321	DI - sócios	24 771,00 €	25 500,00 €	26 341,50 €
686	Gastos e perdas nos restantes investimentos financ	38,50 €	- €	- €
6868	Outros gastos e perdas	38,50 €	- €	- €
688	Outros	1 117,44 €	851,29 €	710,70 €
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	817,44 €	26,67 €	27,55 €
6883	Quotizações	300,00 €	661,33 €	683,16 €
68832	Quotizações outras	300,00 €	661,33 €	683,16 €
6888	Outros não especificados	- €	163,29 €	- €
68882	Despesas não devidamente documentadas	- €	163,29 €	- €
689	Custos com apoios financeiros concedidos a associa	250,00 €	- €	- €
6891	Subsídios , donativos, bolsas de estudo	250,00 €	- €	- €
69	Gastos de financiamento	363,60 €	87,32 €	90,20 €
691	Juros suportados	363,60 €	87,32 €	90,20 €
6911	Juros de financiamentos obtidos	299,99 €	87,32 €	90,20 €
6915	Juros de mora e compensatórios	63,61 €	- €	- €
69151	Juros de mora	63,61 €	- €	- €

Handwritten signatures and initials in the top right corner of the page.

Orçamento Preparado por:

Contabilista Certificada:

Carla Teixeira

Tesoureiro:

Ricardo T. Pires Falcão

O Conselho de Administração:

Data: 21/12/2023

[Signature]
Ricardo T. Pires Falcão
[Signature]
Adair Rodrigues de Brito
Rogério Almeida